

PLAN MANAGERIAL

Anul școlar 2018 – 2019

Obiectivele strategice și de referință ale ISJ Ialomita pentru anul școlar 2018-2019

I. Realizarea unui sistem educațional performant, echitabil și eficient

1. *Asigurarea accesului tuturor elevilor la servicii educaționale de calitate, cu accent pe învățământul din mediul rural și pe învățământul profesional dual.*
2. *Creșterea calității actului educațional, cu scopul ameliorării rezultatelor școlare și obținerea unor rezultate foarte bune la examenele naționale.*
3. *Creșterea calității învățământului adresat tinerilor capabili de performanță.*
4. *Reducerea numărului de absențe și prevenirea absenteismului școlar, a riscului de abandon școlar, cu precădere pentru elevii din clasele de învățământ profesional dual, de învățământ tehnic și pentru cei din mediul rural; prevenirea violenței și creșterea siguranței elevilor*
5. *Asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltare profesională a cadrelor didactice și sprijinirea cadrelor didactice din mediul rural de către comunitățile locale, pentru a dori să rămână în mediul rural.*

II. Asigurarea și creșterea calității procesului educațional

1. *Repartizarea uniformă în tot județul a rețelei învățământului pre-primar și primar, respectiv gimnazial; îmbunătățirea pregătirii elevilor din clasa a IV-a, cu accent pe cei din învățământul din mediul rural*
2. *Creșterea relevanței ofertei învățământului profesional și tehnic în raport cu cerințele pieței muncii; realizarea de parteneriate pentru implementarea învățământului dual; monitorizarea inserției absolvenților și a consilierii/orientării elevilor pentru continuarea studiilor postliceale și universitare în concordanță cu profilul pedagogic al fiecăruia.*
3. *Reducerea învățământului simultan în mediul rural, asigurarea și îmbunătățirea transportului școlar al elevilor; îmbunătățirea actului didactic în învățământul simultan.*
4. *Asigurarea accesului la învățământ, prin creare de șanse egale la educație; accesarea proiectelor europene pentru sprijinirea elevilor în a continua școlarizarea, precum și a cadrelor didactice*

III. Asigurarea transparenței deciziilor și îmbunătățirea imaginii ÎSJ, a învățământului ialomitean, prin comunicarea activităților de impact; comunicarea și colaborarea cu comunitatea și mass-media

1. *Intensificarea colaborării cu comunitatea locală, cu organizații nonguvernamentale, cu asociații culturale și sportive, cu sindicatele și agenții economici.*

2. Asigurarea vizibilitatii activitatilor sistemului de invatamant clujean prin lansarea si utilizarea platformei educationale a judetului și lansarea noului site al ISJ
3. Colaborarea deschisă și permanentă cu mass-media.
4. Combaterea și prevenirea posibilelor cazuri de corupție în sistem.

IV . Eficientizarea activității compartimentelor din ISJ Ialomita pe domenii funcționale

1. Îmbunătățirea activității compartimentelor ISJ; gestionarea eficientă a informațiilor și a situațiilor în cadrul sistemului educativ clujean

Obiectivele strategice și de referință ale Școlii Gimnaziale „C-tin Gurgu” Gura Ialomitei pentru anul școlar 2018-2019

I. Realizarea unui sistem educațional performant, echitabil și eficient

1. Asigurarea accesului tuturor elevilor la servicii educaționale de calitate
2. Creșterea calității actului educațional, cu scopul ameliorării rezultatelor școlare și obținerea unor rezultate foarte bune la examenele de evaluare națională.
3. Creșterea calității învățământului adresat educabililor capabili de performanță.
4. Reducerea numărului de absențe și prevenirea absenteismului școlar, a riscului de abandon școlar; **prevenirea violenței și creșterea siguranței elevilor**
5. Asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltare profesională a cadrelor didactice (Creșterea nivelului de pregătire profesională și asigurarea calității activităților de formare continuă)

II. Asigurarea și creșterea calității procesului educațional

1. Adaptarea ofertei CDS la interesele și nevoile elevilor, la solicitările părinților, la resursele umane și materiale disponibile, precum și la cererea de pe piața muncii
2. Asigurarea accesului la învățământ, prin creare de șanse egale la educație;
3. 3. Organizarea unor parteneriate pentru îmbunătățirea inserției elevilor claselor a IV-a în învățământul gimnazial
4. Accesarea proiectelor europene

III. Asigurarea transparenței deciziilor și îmbunătățirea imaginii școlii prin comunicarea activitatilor de impact; comunicarea și colaborarea cu comunitatea și mass-media

1. Intensificarea colaborării cu comunitatea locală, cu organizații nonguvernamentale, cu asociații culturale, sportive, agenți economici.
2. Asigurarea vizibilitatii activitatilor institutiei de invatamant prin colaborarea deschisă și permanentă cu mass-media.
3. Colaborarea deschisă și permanentă cu mass-media
4. Combaterea și prevenirea posibilelor cazuri de corupție în sistem.

IV. Eficientizarea activității compartimentelor din școală pe domenii funcționale

1. Îmbunătățirea activității compartimentelor școlii; gestionarea eficientă a informațiilor și a situațiilor în cadrul sistemului de comunicare internă și externă.

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
OBIECTIVUL I: Realizarea unui sistem educațional performant, echitabil și eficient				
<i>I.1.: Asigurarea accesului tuturor elevilor la servicii educaționale de calitate</i>				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: INCADRAREA CU CADRE DIDACTICE CALIFICATE 100%				
Încadrarea în unitatea de învățământ a cadrelor didactice calificate în specialitatea predată	Director	Elevii, personalul didactic Comunitatea	Proiectul de încadrare	25 Ianuarie 2019 31 august 2019
Monitorizarea activităților didactice școlare și extrașcolare efectuate de către cadrele didactice	Director, resp. CEAC Resp. Comisii metodice	Elevii Comunitatea	- Fișe de asistență	săptămânal
Organizarea și monitorizarea activităților în cadrul comisiilor metodice	Director, resp. comisii metodice	Cadrelle didactice,	Procese-verbale ale comisiilor metodice	Conform graficului

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
		elevii, parinti i,comu nitatea		
Evaluarea activității desfășurate de cadrele didactice în anul școlar 2018-2019 și acordarea calificativelor anuale, pe baza grilei de evaluare a activității cadrelor didactice	Consiliul de administratie	Elevii Părinți	Fișe de evaluare	1 Septembrie – 2019
<i>I.2.: Creșterea calității actului educațional, cu scopul ameliorării rezultatelor școlare și obținerea unor rezultate foarte bune la examenele de EN</i>				
<i>INDICATORI DE PERFORMANȚĂ: OBȚINEREA DE REZULTATE LA EN PESTE MEDIA PE JUDEȚ ȘI PE ȚARĂ</i>				
Analiza SWOT a rezultatelor obținute la examenele naționale (simulare EN și EN II, IV, VI, VIII) în anul școlar 2018-2019 și stabilirea măsurilor necesare îmbunătățirii rezultatelor.	Director, Resp. comisii metodice limba română și matematică	Profes orii Elevii	Raport privind starea învățământului 2018-2019 PV comisii metodice	1 octombrie 2019
Încheierea de parteneriate între cu școlile din mediul rural pentru desfășurarea de activități comune pentru pregătirea examenelor naționale, precum și de activități extrașcolare	Director Prof. L. română, matematică	Profes orii Elevii Părinți	Plan operațional	25 octombrie 2018 – 10 iunie 2019
Realizarea de asistențe la limba română și matematică pentru clasele a II-a, a IV-a, a VI-a, a VIII-a.	Directori, resp. aria curriculară <i>Limba și comunicare și Matematică și științe</i>	Profes orii Elevii	Plan de asistențe	săptămânal
Organizarea și asigurarea unui program de activități remediale/pregătire suplimentară a elevilor, pe tot parcursul anului terminal (și nu numai), la disciplinele prevăzute cu probe la examenele naționale	Director, Resp. aria curriculară <i>Limba și comunicare și Matematică și științe</i>	Profes orii Elevii Părinți	Calendarul pregătirilor Plan de asistențe	1 noiembrie 2018 - 10 mai 2019
Organizarea și desfășurarea simulării examenului de evaluare națională la clasele a VIII-a.	Director	Profes orii Elevii , Părinți	Dosarul cu documente	Conform graficului
Organizarea olimpiadei de limba și literatura română	Director,	Elevii	Lucrările elevilor	20 decembrie 2018

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
și matematică (pentru clasele V-VIII), etapa pe școală, în vederea selectării elevilor participanți la olimpiada locală	Resp. aria curriculară <i>Limba și comunicare și Matematică și științe</i>	capabili de performanță	Lista cu elevii selectați	
Asigurarea de sprijin de specialitate elevilor cu risc de eșec școlar	Consilier educativ Cadru de sprijin	elevii	Documentele consilierului școlar și cadrului de sprijin	La nevoie
<i>I.3.: Creșterea calității învățământului adresat educabililor capabili de performanță</i>				
<i>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: OBȚINEREA A CEL PUȚIN 1 PREMIU ȘI 10 MENȚIUNI LA CONCURSURI / OLIMPIADE ȘCOLARE</i>				
Organizarea selecției elevilor participanți la <i>grupele de excelență</i> la limba și literatura română – clasa a V-a și a VI-a.	Moise Anisoara Roman Violeta	Elevii capabili de performanță	Proba de limba și literatura română	Octombrie 2018
Organizarea selecției elevilor capabili de performanță la toate disciplinele și pregătirea acestora pentru participarea la concursuri și olimpiade școlare	Cadre didactice	Elevii capabili de performanță	Lucrările elevilor Tabelul cu rezultate	1 Octombrie 2018 – 15 iunie 2019
<i>+I.4.: Reducerea numărului de absențe și prevenirea absenteismului școlar, a riscului de abandon școlar; prevenirea violenței și creșterea siguranței elevilor</i>				
<i>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: SCĂDEREA NUMĂRULUI DE ABSENTE NEMOTIVATE SI INEXISTENȚA CAZURILOR DE ABANDON ȘCOLAR</i>				
Încheierea unor planuri de colaborare cu Poliția	Director, resp.comisia de prevenire și combatere a violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității	Elevii Profesorii Părinții	Planuri de colaborare	1 noiembrie 2019
Organizarea în parteneriat cu Poliția comunală a	Directori, resp.comisia de prevenire și combatere a	Elevii Profes	Planuri de colaborare Calendar activități	30 oct. 2018-iunie 2019

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
<p>activitatilor educative de prevenire a violenței în mediul școlar, a absenteismului, a traficului de persoane, a consumului de substanțe psihotrope.</p>	<p>violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității</p>	<p>orii, Părinții Directori, Consilierii educativi; diriginți</p>		
<p>Monitorizarea asigurării securității elevilor în perimetrul școlilor și în împrejurimi. Coordonarea procesului de obținere a autorizațiilor și avizelor legale necesare funcționării unității de învăț.</p>	<p>Director</p>	<p>Elevii Profesorii Părinții</p>	<p>Grafice de monitorizare Adrese către primărie</p>	<p>zilnic (în școală)</p>
<p>Monitorizarea numărului de absențe, a modului de organizare a serviciului pe școală și a posibilelor cazuri de părăsire a școlii, respectiv a abandonului școlar.</p>	<p>Director Diriginți</p>	<p>Elevii Profesorii Părinții</p>	<p>Grafice de monitorizare a serviciului pe școală</p>	<p>Conform graficului</p>
<p>Monitorizarea aplicării ROF, a RI și a STATULUI ELEVULUI Prelucrarea acestora la CP</p>	<p>Director Resp. comisii</p>	<p>Elevii , profesorii Părinții</p>	<p>Fișe de asistențe, fișe de monitorizare a serviciului pe școală, a portofoliilor cadrelor</p>	<p>Sept. 2018- August 2019</p>

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
<p>Monitorizarea valențelor formative ale educației extracurriculare în săptămâna națională <i>Scoala altfel</i></p> <p>Diversificarea activităților extrașcolare și extracurriculare; formare de abilități, dezvoltare personală, încurajarea unui stil de viață sănătos și limitarea efectelor unor comportamente cu risc.</p>	<p>Director Coordonator de programe și proiecte educative Coordonator CEAC</p>	<p>Elevii Profesorii Părinții</p>	<p>Grafic activități</p>	<p>Saptamana „<i>Scoala altfel!</i>” Lunar</p>
<p>Inițierea acțiunii: “Știu să acord Primul Ajutor în școală” - activități de instruire a cadrelor didactice cu privire la acordarea primului ajutor de bază în unitatea de învățământ Activități de instruire a personalului din sistemul de învățământ cu privire la gestionarea situațiilor de urgență</p>	<p>Director Prof. Biologie și sport Crucea Roșie ISU</p>	<p>Elevii Profesorii Părinții</p>	<p>Proces-verbal</p>	<p>Iunie 2019</p>
<p><i>I.5.: Asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice</i></p>				
<p><i>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA CU 3% A NUMĂRULUI CADRELOR PARTICIPANTE LA CURSURI DE FORMARE CONTINUĂ</i></p>				

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Adaptarea ofertei de formare continuă la nevoile de dezvoltare personală și profesională a personalului din unitatea noastră de învățământ	Resp. cu formarea continuă	Profesorii Cadrele didactice	Fișe de asistență Chestionare: <i>Analiza de nevoi</i>	1 oct 2018 – 31 iulie 2019
Facilitarea accesului la resurse educaționale pentru îmbunătățirea calității educației. Achiziționarea de resurse TIC	Director	Cadrele didactice, elevii	Existența resurselor educaționale	1 Sept. 2018– 31 aug. 2019
Consilierea cadrelor didactice debutante prin activități de mentorat/tutoriat.	Resp. comisii metodice Director	Director	Grafic activități	15 septembrie 2018– 1 iunie 2019
Monitorizarea impactului programelor de formare la nivelul clasei	Director Resp. comisii metodice	Profesorii Elevii	Fișe de asistență Fișe de interesistență	15 octombrie 2018 10 iunie 2019

OBIECTIVUL II. *Asigurarea și creșterea calității procesului educațional*

1. Adaptarea ofertei CDS la interesele și nevoile elevilor, la solicitările părinților, la resursele umane și materiale disponibile, precum și la cererea de pe piața muncii

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: TOȚI ELEVII VOR OPTA PENTRU UN OPȚIONAL

Parcurgerea procedurii de selecție a opționalelor	Diriginti	Elevii Părinții	Procese verbale de la întâlnirile planificate	Dec. 2018 - feb 2019
---	-----------	--------------------	--	----------------------

2. Asigurarea accesului la învățământ, prin crearea de șanse egale la educație

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CUPRINDEREA TUTUROR ABSOLVENȚILOR DE CLASA A VIII-A ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL LICEAL, TEHNIC ȘI ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL PROFESIONAL

Stabilirea unui program de orientare școlară și profesională cu elevii clasei a VIII-a pentru pregătirea înscrierii lor în învățământul liceal și profesional	Consilier școlari	Elevii Părinții	Procese verbale de la întâlnirile planificate	15 octombrie 2018– 30 mai 2019
---	-------------------	--------------------	--	-----------------------------------

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Monitorizarea inserției absolvenților și a consilierii/orientării elevilor	Diriginți	Elevii Părinții	Tabele cu situația pe clase	15 oct. 2018 – 15 iulie 2019
Srijinirea accesului la studii, precum și echivalarea lor pentru toți elevii repatriați Srijinirea scolarizării elevilor ai caror parinti sunt la munca în strainatate	Director Consilier educativ	Elevii Părinții Profesorii	Dosare de echivalare Foi matricole, registre matricole	Permanent
3. Organizarea unor parteneriate pentru îmbunătățirea inserției elevilor claselor a IV-a în învățământul gimnazial				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA PROGRESULUI ȘCOLAR PENTRU CEL PUȚIN 90% ELEVI				
Implementarea programului de activități de predare-evaluare în parteneriat, învățătorii încadrați la clasa a IV-a – profesori, în scopul pregătirii elevilor pentru ciclul gimnazial, din perspectivă instructiv-formativă și evaluativă.	Învățător clasa a IV-a Profesori	Elevii Părinții Profesorii	Calendarul activităților Procese-verbale	31 mai 2019
4. Distribuirea în mod aproximativ egal a elevilor în clasele de pe un nivel				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: reducerea numărului de corigenți cu 5% față de anul precedent				
Repartizarea elevilor la început de ciclu în număr aproximativ egal	Învățător clasa a IV-a Profesori	Elevii Părinții Profesorii	Calendarul activităților Procese-verbale	11 sept. 2018
III. Asigurarea transparenței deciziilor și îmbunătățirea imaginii școlii, prin comunicarea și colaborarea cu comunitatea și mass-media				
III.1 Intensificarea colaborării cu comunitatea locală, cu asociațiile de părinți, cu organizații nonguvernamentale				

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: EXISTENȚA CATE UNUI PARTENERIAT CU POLITIA, PRIMARIA, ASOCIATIA PARINTILOR S.A.				
Realizarea de parteneriate cu politia, primaria, biblioteca comunală, județeană etc	Coordonatorul de proiecte și programe educative	Profesorii Elevii Comunitatea	Proiecte de parteneriat	30 octombrie 2018 – 1 decembrie 2018
III.2 Colaborarea deschisă și permanentă cu mass-media				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CEL PUȚIN 5 APARIȚII ÎN MASS-MEDIA ÎN ANUL SCOLAR 2017-2018				
Invitarea mass-mediei la evenimentele școlii	Director	Profesorii Elevii Comunitatea	Articolele din presă	1 sept. 2018 31 august 2019
Transmiterea regulată către mass-media a unor comunicate de presă, care să reflecte activitatea școlii	Director	Profesorii Elevii Comunitatea	Apariții în mass-media	bilunară
III. 3 Combaterea și prevenirea posibilelor cazuri de corupție în sistem.				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: NICIUN CAZ DE TENTATIVĂ DE FRAUDĂ LA EN				
Informarea elevilor și părinților asupra existenței camerelor audio-video în sălile de EN	Director Diriginți	Profesorii Elevii Comunitatea	P-v cu instruirea	septembrie 2018 iunie 2019
OBIECTIVUL IV . ÎMBUNĂTĂȚIREA ACTIVITĂȚII ȘCOLII PE DOMENII FUNCȚIONALE				

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENE FICIA RI	EVALUARE	TERMEN
<i>IV.1. Îmbunătățirea activității compartimentelor școlii; gestionarea eficientă a informațiilor și a situațiilor în cadrul sistemului școlar</i>				
<p>Compartimentul management</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Modernizarea infrastructurii prin creșterea gradului de informatizare 2. Gestionarea eficientă a informațiilor de interes public, creșterea transparenței comunicării pe site-ul școlii 3. Promovarea continuă a imaginii școlii 4. Îmbunătățirea continuă a fluxului de 	Director	Person alul contrac tual Elevii Comun itatea	Rapoarte de activitate Situații finalizate	Permanent Conform planificării activităților

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENE FICIA RI	EVALUARE	TERMEN
<p>informații între compartimentele unității de învățământ</p> <p>5. Gestionarea uniformă a completării machetelor din SIIIR</p> <p>6. Transmiterea în timp util a situațiilor la nivelul MEN și ISJ</p>				
<p>Coordonarea, îndrumarea și monitorizarea implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial</p>	Director	Person alul contrac tual Elevii Comun itatea	Dosarul comisiei	Permanent
<p>Compartimentul Contabilitate</p> <p>1. Gestionarea eficientă a fondurilor</p> <p>2. Îmbunătățirea relațiilor, cu administrațiile administrativ-teritoriale</p> <p>3. Realizarea unei analize cu privire la aplicarea ordinului privind normarea în sistemul de</p>	Director Contabil	Elevi Cadre didacti ce Comun itatea	<p>Rapoarte de activitate</p> <p>Situații de lucru</p>	<p>Permanent</p> <p>Conform planificării activităților</p>

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENE FICIA RI	EVALUARE	TERMEN
<p>invatamant</p> <p>4. Transmiterea în timp util a situațiilor la nivelul unităților de învățământ sau la nivelul MEN si ISJ cu privire la burse, premii, concursuri</p>				

Director,
Prof. MARIN MARIA